

Valberedningens förslag till inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2026B) till vissa ledande befattningshavare i koncernen innefattande (A) inrättande av LTIP 2026B, (B) beslut om riktad emission av C-aktier, (C) bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna C-aktier och (D) överlåtelse av egna stamaktier (punkt 13)

Valberedningen för Karnov Group AB (publ), org.nr 559016-9016, ("**Bolaget**") föreslår att årsstämman beslutar att införa ett långsiktigt incitamentsprogram ("**LTIP 2026B**") riktat till styrelseledamöter valda på årsstämman, i enlighet med punkten A nedan. Beslut enligt punkt A nedan ska vara villkorat av att årsstämman beslutar om säkringsåtgärder med anledning av LTIP 2026B i enlighet med förslagen under punkt B-D nedan.

Valberedningen anser att det är viktigt och ligger i samtliga aktieägares intresse att styrelseledamöterna, som anses vara viktiga för koncernens fortsatta utveckling har samstämmiga intressen med Bolaget, kunderna, ledningen och aktieägarna när det gäller långsiktigt värdeskapande.

LTIP 2026B i korthet

Valberedningens förslag innefattar:

- inrättande av LTIP 2026B, enligt vilket styrelseledamöter valda på årsstämman sammanlagt kan erhålla 53 250 stamaktier under förutsättning att vissa intjänandevillkor uppfylls, och
- i syfte att säkerställa leverans av aktier samt att säkra och täcka sociala avgifter hänförliga till LTIP 2026B:
 - beslut om att emittera högst 53 250 C-aktier hänförliga till LTIP 2026B, och
 - överlåtelse av totalt 53 250 egna stamaktier till deltagare i LTIP 2026B.

A. Inrättande av LTIP 2026B

Valberedningen föreslår att LTIP 2026B inrättas i enlighet med följande huvudsakliga villkor.

1. LTIP 2026B riktar sig till styrelseledamöter valda på årsstämman och benämns tillsammans "**Deltagarna**". Kategori 1 (styrelseordföranden) och Kategori 2 (övriga styrelseledamöter).
2. Deltagande i LTIP 2026B förutsätter att Deltagarna förvärvar stamaktier i Bolaget eller allokering redan innehavda stamaktier till programmet ("**Sparaktier**"). Den högsta tillåtna investeringen i Sparaktierna är beroende av vilken kategori Deltagaren tillhör i enlighet med tabellen nedan, men det totala maximala antalet tillåtna Sparaktier får inte överstiga 17 750. Förvärv av Sparaktier måste ske senast den 30 juni 2026. Om tillämpliga insiderregler förbjuder en Deltagare att köpa stamaktier i Bolaget under perioden fram till den 30 juni 2026 har styrelsen rätt att senarelägga den sista köpdagen för en sådan Deltagare.

Kategori	Antal Deltagare	Antal tillåtna Sparaktier	Totalt antal tillåtna Sparaktier
----------	-----------------	---------------------------	----------------------------------

1	1	4 000	4 000
2	5	2 750	13 750
Totalt	6		17 750

3. Varje Sparaktie ger Deltagarna rätt att, med förbehåll för begränsningarna i punkten 4 och under förutsättning att villkoren i punkterna 6–7 nedan uppfylls, vederlagsfritt erhålla upp till tre stamaktier i Bolaget ("**Prestationsaktier**") beroende på uppfyllande av prestationskravet relaterat till totalavkastning för aktieägarna, dvs. aktiekursutveckling inklusive återinvesterad utdelning ("**TSR**").
4. Sammanlagt kan högst 53 250 Prestationsaktier tilldelas Deltagarna.
5. Perioden som inleds den 1 juli 2026 (eller det senare datum som bestämts av styrelsen i enlighet med punkt 2 ovan) och avslutas tre år därefter benämns nedan som "**Mätperioden**". Prestationsaktier förväntas bli tilldelade Deltagarna inom 30 dagar från utgången av Mätperioden eller så snart det är praktiskt möjligt därefter i syfte att efterleva tillämpliga lagar och regler avseende leverans av Prestationsaktier.
6. Rätten att erhålla Prestationsaktier är villkorad av att Deltagaren kvarstår som styrelseledamot under hela perioden från årsstämman 2026 till årsstämman 2027, och att Deltagaren behåller Sparaktierna under hela Mätperioden.
7. Rätten att erhålla Prestationsaktier är villkorad och beroende av att Bolagets stamakties TSR överstiger vissa tröskelvärden under Mätperioden. TSR ska beräknas baserat på 90 kalenderdagens volymviktad genomsnittskurs för Bolagets stamaktie på Nasdaq Stockholm, där den initiala aktiekursen ska utgöras av den volymviktad genomsnittskurs för Bolagets stamaktie på Nasdaq Stockholm under 90 kalenderdagar omedelbart före Mätperioden början ("**Initiala Aktiekursen**"). Om Bolagets TSR (beräknat baserat på 90 kalenderdagens volymviktad genomsnittskurs för Bolagets stamaktie på Nasdaq Stockholm) uppgår till eller överstiger de olika tröskelvärdena i punkterna i-v nedan någon gång under Mätperioden är prestationsvillkoret i den delen uppfyllt och Prestationsaktierna intjänas.

Intjäning sker enligt nedan trösklar:

- i. Om Bolagets TSR uppgår till eller överstiger 26 procent av den Initiala Aktiekursen intjänas 40 procent av Prestationsaktierna;
- ii. Om Bolagets TSR uppgår till eller överstiger 40 procent av den Initiala Aktiekursen intjänas 55 procent av Prestationsaktierna;
- iii. Om Bolagets TSR uppgår till eller överstiger 56 procent av den Initiala Aktiekursen intjänas 85 procent av Prestationsaktierna;
- iv. Om Bolagets TSR uppgår till eller överstiger 73 procent av den Initiala Aktiekursen intjänas 90 procent av Prestationsaktierna; och

- v. Om Bolagets TSR uppgår till eller överstiger 91 procent av den Initiala Aktiekursen intjänas 100 procent av Prestationsaktierna.

Om Bolagets TSR understiger 26 procent av den Initiala Aktiekursen under hela Intjänandeperioden sker ingen intjäning eller tilldelning av Prestationsaktierna.

8. Efter Mätperiodens utgång ska ersättningsutskottet (eller i det fall de är förhindrade, valberedningen) bestämma det antal (om några) Prestationsaktier som kan tilldelas varje Deltagare.
9. Antalet Prestationsaktier som ska tilldelas (om några) kan omräknas i enlighet med villkoren för LTIP 2026B i händelse av nyemissioner, uppdelningar av aktier, sammanläggningar av aktier eller liknande händelser.
10. Om det sker betydande förändringar i Bolaget eller marknaden, eller om kostnaderna för LTIP 2026B väsentligen överstiger de uppskattade kostnaderna, och detta resulterar i en situation som innebär att villkoren för tilldelning av Prestationsaktier blir orimliga, har ersättningsutskottet (eller i det fall de är förhindrade, valberedningen) rätt att göra justeringar i LTIP 2026B, innefattande bl.a. beslut om att reducera tilldelningen av Prestationsaktier eller att inte tilldela några Prestationsaktier över huvud taget.
11. Deltagande i LTIP 2026B förutsätter att det är tillåtet och lämpligt enligt tillämpliga lagar och regler i den jurisdiktion där den relevanta Deltagaren är bosatt och att det är genomförbart till rimliga administrativa och ekonomiska kostnader för Bolaget.
12. Om leverans av Prestationsaktier till en Deltagare inte kan ske enligt tillämpliga lagar eller till rimliga kostnader eller med rimliga administrativa insatser, kan ersättningsutskottet (eller i det fall de är förhindrade, valberedningen) utbetala en del eller hela tilldelningen till en sådan Deltagare kontant i stället för med aktier. Ersättningsutskottet (eller i det fall de är förhindrade, valberedningen) kan också innehålla tilldelade Prestationsaktier och utbetala en del av tilldelningen kontant för att underlätta betalningen av Deltagarens skattskyldighet.
13. Valberedningen är ansvarig för den detaljerade utformningen och införandet av LTIP 2026B. Valberedningen ska således upprätta nödvändig dokumentation i fulltext till Deltagarna och i övrigt hantera och administrera LTIP 2026B.

Uppskattade kostnader för LTIP 2026B

Kostnaderna för LTIP 2026B kommer att beräknas i enlighet med IFRS 2 och periodiseras över Mätperioden.

Vid ett antagande om en aktiekurs om 69,4 SEK vid tidpunkten för införandet av LTIP 2026B, att varje Deltagare investerar i Sparaktier upp till det högsta beloppet och alla Deltagare behåller Sparaktierna under Mätperioden, en TSR om 40 procent under Mätperioden vilket medför att 55 procent av det totala antalet Prestationsaktier tilldelas, uppskattas de totala kostnaderna för LTIP 2026B, inklusive sociala avgifter (om i genomsnitt 10 procent), uppgå till cirka 1,0 MSEK.

Vid ett antagande om en TSR om 91 procent vilket medför att det högsta antalet Prestationsaktier tilldelas, uppskattas de totala kostnaderna för LTIP 2026B, inklusive sociala avgifter (med en genomsnittlig procentsats om 10 procent), uppgå till cirka 1,4 MSEK.

Effekter på nyckeltal

Kostnaderna för LTIP 2026B förväntas ha en marginell effekt på koncernens nyckeltal.

Utspädningseffekt

I syfte att säkerställa leverans av aktier och att säkra och täcka sociala avgifter hänförliga till LTIP 2026B, kommer Bolaget att emittera och förvärva högst 53 250 egna C-aktier, motsvarande cirka 0,05 procent av det sammanlagda antalet aktier och röster i Bolaget (per dagen för kallelsen uppgår antalet aktier i Bolaget till 108 102 047 aktier).

Information om utestående aktierelaterade incitamentsprogram

För en beskrivning av Bolagets övriga långsiktiga incitamentsprogram hänvisas till Bolagets årsredovisning för 2025, not 2.3 samt Bolagets hemsida, www.karnovgroup.com. Utöver där beskrivna program förekommer inga andra aktierelaterade incitamentsprogram i Bolaget.

Beredning av valberedningens förslag

Förslaget har beretts av ersättningsutskottet i samråd med externa rådgivare och av valberedningen.

B. Beslut om riktad emission av C-aktier

Valberedningen föreslår, i syfte att (a) säkerställa leverans av aktier till Deltagarna i LTIP 2026B och (b) säkra och täcka kostnader hänförliga till LTIP 2026B (t.ex. sociala avgifter och skatter), att årsstämman fattar beslut om riktad emission av C-aktier i enlighet med det följande.

1. Högst 53 250 C-aktier ska emitteras hänförliga till LTIP 2026B, varigenom Bolagets aktiekapital kan öka med högst 819,230776 kronor.
2. Rätt att teckna de nya C-aktierna ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, tillkomma DNB Carnegie Investment Bank AB. Skälet till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är genomförandet av LTIP 2026B.
3. Teckningskursen ska uppgå till ett belopp som motsvarar kvotvärdet av aktierna vid tidpunkten då aktierna tecknas.
4. Tecknade C-aktier ska betalas kontant vid teckning.
5. Omvandlingsförbehåll och inlösenförbehåll ska gälla för de nya C-aktierna.
6. Teckning av aktier ska ske senast fem månader och två veckor från dagen för beslutet.
7. De emitterade C-aktierna ska, i enlighet med bolagsordningen, inte ge rätt till utdelning.
8. Verkställande direktören, eller den som verkställande direktören utser, ska vara bemyndigad att vidta de smärre justeringar av beslutet som kan visa sig erforderliga i samband med registrering vid Bolagsverket.

C. Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna C-aktier

Valberedningen föreslår, i syfte att (a) säkerställa leverans av aktier till Deltagarna i LTIP 2026B och (b) säkra och täcka kostnader hänförliga till LTIP 2026B (t.ex. sociala avgifter och skatter), att styrelsen bemyndigas att fatta beslut om förvärv av egna C-aktier i enlighet med det följande.

1. Högst 53 250 C-aktier hänförliga till LTIP 2026B i Bolaget får förvärfvas, dock endast i sådan utsträckning att Bolaget efter varje sådant förvärv innehar högst 10 procent av samtliga aktier i Bolaget.
2. Förvärv ska ske genom ett förvärvserbjudande som riktas till samtliga innehavare av C-aktier.
3. Förvärv ska ske till ett pris motsvarande aktiernas kvotvärde (vid tidpunkten då C-aktierna förvärfvas).
4. C-aktierna ska betalas kontant.
5. Bemyndigandet får utnyttjas före nästa årsstämma.

D. Överlåtelse av egna stamaktier

Valberedningen föreslår, i syfte att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2026B, att högst 53 250 stamaktier får överlåtas till Deltagare i LTIP 2026B i enlighet med det följande.

1. Rätten att erhålla stamaktier ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, tillkomma Deltagarna, med rätt för varje Deltagare att erhålla högst det antal stamaktier som är tillåtet enligt villkoren för LTIP 2026B. Vidare ska dotterbolag inom koncernen äga rätt att vederlagsfritt erhålla stamaktier, varvid sådana dotterbolag ska vara skyldiga att omgående vederlagsfritt överlåta sådana stamaktier till Deltagarna i LTIP 2026B i enlighet med villkoren för programmet.
2. Deltagarnas rätt att erhålla stamaktier är villkorad av att samtliga villkor för LTIP 2026B uppfylls.
3. Stamaktierna ska överlåtas inom en tidsperiod som anges i villkoren för LTIP 2026B.
4. Stamaktierna ska överlåtas vederlagsfritt.
5. Antalet stamaktier som kan överlåtas till Deltagarna i LTIP 2026B kan omräknas till följd av nyemission, aktiesplit, sammanläggning av aktier eller andra liknande händelser som påverkar antalet aktier i Bolaget i enlighet med villkoren för LTIP 2026B.

Majoritetskrav

Valberedningens förslag om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram enligt punkt A-D ovan ska antas som ett gemensamt beslut, vilket betyder att för giltigt beslut erfordras att beslutet biträds av aktieägare med minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

Verkställande direktören, eller den verkställande direktören utser ska vara bemyndigad att vidta de smärre justeringarna av beslutet som kan visa sig erforderliga i samband med registrering vid Bolagsverket eller Euroclear Sweden AB.

Stockholm i mars 2026
Karnov Group AB (publ)
Valberedningen